

**PRÁCTICA** agradece a la comunidad empresarial de Colombia la nutrida asistencia brindada a la versión de este seminario realizada recientemente en varias ciudades. Gracias al importante éxito académico que allí se obtuvo, y como respuesta a las numerosas solicitudes recibidas de diversas ciudades, se realizará nuevamente en las ciudades de Bogotá, Cali, Medellín y Barranquilla.

**¡ NO SE PIERDA ESTA ÚLTIMA OPORTUNIDAD !**



**Directivos, ejecutivos  
y asesores de:**

Gerencia General, Gestión Humana,  
Planeación, Auditoría, Contraloría,  
Administración, Procesos  
y demás interesados

**SEMINARIO TALLER**

# Indicadores Estratégicos de Gestión Humana

**DISEÑO, APLICACIÓN Y CRITERIOS DE DECISIÓN**

## Conferencista

### JOSÉ JAVIER PELÁEZ O.

Mentor en el área Estratégica y Gerencial. En su destacada trayectoria laboral se ha desempeñado como Gerente de Gestión Humana en el Grupo Nutresa, así como también en Reckitt Benckiser, Gillete de Colombia, AngloGold Ashanti y Consorcio RBSAS. Ex Director de Mercadeo de la Universidad ICESI y ejecutivo del Banco de Occidente, la Fundación FES, el Grupo Carvajal y la Universidad de los Andes. Profesor en el EMBA de Temple University & Universidad Javeriana, así como en postgrados de diversas universidades. Ingeniero Industrial de la Universidad de los Andes, Especialista en Sistemas de Información de la Universidad ICESI y MBA de la Universidad de Miami. Socio Consultor de la firma EHORG, especializada en Capital Humano, Cambio y Relacionamiento Laboral.

**Alguien  
cerca a usted  
también necesita  
esta capacitación  
¡ Compártala !**

## Presentación

En este taller trabajaremos el desarrollo de la estrategia humana en las organizaciones, cómo medirla a través de indicadores claves, y cómo conectarla con el plan estratégico de la compañía.

Identificaremos con precisión, qué y porqué de la Gestión Humana se debe medir, cómo se deben interpretar sus resultados, y qué decisiones se deben tomar.

Todo, apuntando hacia prácticas que sí funcionan, y que logran un verdadero gana-gana: un colaborador con sentido de pertenencia, y una empresa con resultados sobresalientes.

**BARRANQUILLA, Junio 21**

**BOGOTÁ, Junio 23**

**MEDELLÍN, Junio 28**

**CALI, Julio 6 de 2017**

**PRÁCTICA**  
La Sociedad del Conocimiento

# CONTENIDO

- El Plan Estratégico de Gestión Humana y su Conexión con el Plan del Negocio.**  
La visión del negocio y cómo desarrollar el capital humano que permita su realización.
- Áreas Claves de Resultados en Gestión Humana.** Identificación de áreas claves de Gestión Humana asociadas a la estrategia de la empresa. Cuadro de actuación estratégica para el área.
- Los Indicadores Asociados a la Gestión Humana.**
  - Selección, Desarrollo, Formación y Planeación del talento humano.
  - Salud Integral: Accidentalidad, ausentismo y otros.
  - Bienestar: Indicadores asociados a los rituales estratégicos.
  - Compensación y Beneficios: Curvas salariales, competitividad y equidad.
  - Indicadores de clima y cultura organizacional.
- Interpretación de los Indicadores y sus Niveles.** Discusiones Estratégicas: Una selección eficaz vs. la rapidez de un proceso. Cuánto tiempo mínimo debe permanecer en la empresa una persona seleccionada?. Qué rango permisible tiene la rotación de personal?. La retención del talento es vital?. A qué costo?. Podemos clasificar los cargos de la compañía según su impacto?. ¿Para qué?. El cuadro de remplazos futuros: Indicador de ansiedad, de confidencialidad o de planeación?. La accidentalidad debe ser cero. En términos realistas cual es el rango sano?. El ausentismo y los otros efectos más allá de la salud física. La medición de clima organizacional, un tema de inicio y no de juicio. Qué controlamos y qué no controlamos? Cómo lo gestionamos?.
- Cómo Afianzar el Rol de Jugador Estratégico del Área de Recursos Humanos.** Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento y Gestión de la Innovación, como metodologías para afianzar el rol estratégico de Recursos Humanos.

Toda inscripción deberá ser pagada en forma anticipada a nombre de **PRÁCTICA LTDA**, Nit. 805.011.877-1 y consignada o transferida a las siguientes cuentas corrientes de Bancolombia, dependiendo de la ciudad a la cual usted vaya a asistir. Si es consignación, asegúrese de hacerla mediante el "Formato de Recaudos Bancolombia".

Ciudad	Cuenta Corriente	Convenio
Bogotá	191-8314459-4	42709
Medellín	005-8315559-4	42688
Cali	806-0184288-1	42915
Barranquilla	775-8314993-3	42710

Para formalizar la inscripción se deberá enviar por email carta de formalización, adjuntando el soporte de pago.

Entregar original del soporte en el evento

## INFORMES E INSCRIPCIONES

**Bogotá:** Tels.: (1) 7449542 - 6348951 / [bogota@practica.com.co](mailto:bogota@practica.com.co)  
**Medellín:** Tels.: (4) 6045533 - 3121008 / [medellin@practica.com.co](mailto:medellin@practica.com.co)  
**Cali:** Tels.: (2) 4850698 - 3100045 / [cali@practica.com.co](mailto:cali@practica.com.co)  
**Barranquilla:** Tels.: (5) 3855510 - 3604443 / [caribe@practica.com.co](mailto:caribe@practica.com.co)

**Celulares: 311-6344880, 311-6342419 y 311-6342410**

Llámenos localmente en más de 30 ciudades  
 Consulte el listado de ciudades y teléfonos en nuestro sitio web

[www.practica.com.co](http://www.practica.com.co)

AUSPICIA



**BRINDAMOS CAPACITACIÓN INTERNA PARA SU EMPRESA**  
 en cualquier lugar del país



Ofrece el más grande portafolio de Seminarios y Diplomados para todas las áreas de su organización



# INFORMACIÓN GENERAL

Lugares y Fechas:

**Barranquilla: Junio 21**

Hotel Atrium Plaza  
 Salón Monterrey  
 Carrera 44 No. 74-85

**Bogotá: Junio 23**

Hotel Dann Carlton  
 Salón Carlton  
 Avenida 15 No. 103-60

**Medellín: Junio 28**

Hotel Four Points by Sheraton  
 Salón Santafé  
 Cra. 43C No. 6 Sur-100

**Cali: Julio 6 de 2017**

Hotel NH Royal  
 Salón Guadalquivir  
 Carrera 100B No. 11A-99

**HORARIO:** De 8:30 a.m. a 6:00 p.m.

**VALOR DE LA INVERSIÓN:**  
 \$640.000 (Seiscientos cuarenta mil pesos) más iva. Incluye refrigerios, almuerzo, memorias y certificado de asistencia.

**Esta es nuestra actual programación**

Consulte por las fechas de realización en su ciudad

**Seminario Nacional**  
**Nueva Normatividad**  
**en Impuestos Territoriales**

**Seminario Nacional**  
**Nueva Retención en la Fuente**  
**sobre Ingresos Laborales**

**Seminario Nacional**  
**Finanzas para no Financieros**

**Seminario Nacional**  
**Declaración de Renta**  
**Personas Naturales**

**Seminario Nacional**  
**Cómo Implementar el Sistema de**  
**Seguridad y Salud en el Trabajo**  
**y sus Estándares Mínimos**

**Seminario Nacional**  
**Indicadores Estratégicos**  
**de Gestión Humana**

**Seminario Nacional**  
**Planeación y Protección**  
**de Patrimonios Familiares**  
**y Empresariales**

**Seminario Nacional**  
**Liquidación y Manejo de**  
**Incapacidades y Licencias**

**Seminario Nacional**  
**Actualización Laboral y**  
**Liquidación de Salarios, Nómina**  
**y Prestaciones Sociales**